L'ECONOMIA DEL BENE COMUNE
Un modello economico che ha futuro

Comune di Castello Molina di Fiemme

Il Bilancio del Bene Comune Castello Molina di Fiemme 2022

Progetto realizzato nel primo semestre 2021 da Sindaco e alcuni tra assessori e consiglieri comunali che hanno seguito il Manuale dei Comuni 2.0 guidati da un Consulente dell'Economia del Bene Comune in un periodo di riferimento di 2 anni (2019-2020). Tale complessa riflessione ci auguriamo possa servire per questa amministrazione e recepita da quelle future.

WWW.ECONOMIA-DEL-BENE-COMUNE.IT/

1

IL BILANCIO DEL BENE COMUNE: COS' E'?

E' uno strumento per capire la creazione di valore condiviso che un'organizzazione e guidarla verso una Sostenibilità più concreta da tutti i punti di vista.
Di seguito la Matrice del Bene Comune per comuni 2.0:

Valori EBC / Portatore d'interesse	Dignità dell'essere umano	Solidarietà	Ecosostenibilità	Equità sociale	Cogestione democratica & trasparenza
A) Fornitori, fornitori di servizi, società proprie esternalizzate	A1: Protezione dei diritti fondamentali, la dignità umana lungo la filiera / stato di diritto	A2: Vantaggi per il comune	A3: Responsabilità ambientale verso la filiera	A4: Responsabilità sociale verso la filiera	A5: Responsabilità pubblica e partecipazione
B) Finanziatori, partner finanziari, contribuenti, amministrazione di bilancio	B1: Gestione finanziaria etica / denaro e persone	B2: Beneficio comune nella gestione finanziaria	B3: Responsabilità ambientale della politica fiscale/ finanziaria	B4: Responsabilità sociale della politica fiscale/finanziaria	B5: Responsabilità e partecipazione alla politica finanziaria/fiscale
C) Apparato politico, amministrazione, volontari coordinati	C1: Diritti individuali e uguaglianza	C2: Accordo di obiettivo comune	C3: Promozione del comportamento ecologico dei collaboratori	C4: Equa distribuzione del lavoro	C5: Comunicazione trasparente e processi democratici
D) Popolazione locale e loro organizzazioni, economia e natura del territorio comunale	D1: Protezione dell'individuo, uguaglianza giuridica	D2: Benessere generale nel Comune	D3: Organizzazione ambientale di servizi pubblici e infrastrutture	D4: Organizzazione sociale di servizi pubblici e infrastrutture	D5: Comunicazione trasparente e coinvolgimento democratico
E) Stato, società, natura	E1: Condizioni per una vita dignitosa - anche per le generazioni future	E2: Contributo al benessere generale	E3: Responsabilità per gli impatti ambientali	E4: Contributo all'equilibrio sociale	E5: Partecipazione trasparente e democratica
Principi di Stato del Il bene comune	principio dello stato di diritto (rispetto delle esigenze di diritto dell'individuo)	vantaggio comune (promozione dell'utile comune per la convivenza pubblica)	Principio di sostenibilità ambientale (responsabilità dello stato nella dimensione temporale)	principio dello stato sociale (uguaglianza sociale; partecipazione di tutti al vantaggio comune)	democrazia (legittimazione democratica del potere statale)

Bilancio completo nell'area comuni del sito

Sito economia del Bene Comune

CONTATTI

Comune Castello Molina di Fiemme
rif. EBC
www.comune.castellomolina.tn.it

GT Trentino
Economia del Bene Comune
trentino@febc.eu
www.economia-del-bene-comune.it

2

Il processo di bilanciamento: Come funziona per le amministrazioni? Cosa abbiamo fatto?

Redazione del Documento di Bilancio (BBC) seguendo gli step:
Principio e domanda fondamentale da EBC:
In cui sono indicati i principi di EBC da Manuale e la domanda ispiratrice per scrivere in modo più corretto inquadrando il singolo tema.
In linea di principio (Mission):
Il Consiglio comunale o il gruppo di lavoro individuano i principi guida per dirigere le proprie azioni e attività.
Cosa stiamo facendo concretamente:
Il ruolo dell'amministrazione comunale nel contesto locale per rispondere all'esigenza, qui vengono descritte le azioni e gli impatti.
Progressi applicabili e misurazione:
Qui si parla di idee per migliorare un determinato tema, se possibile con individuazione di indicatori per provare a misurare il raggiungimento degli obiettivi.
La valutazione partecipata:
La valutazione delle azioni svolte rispetto alle indicazioni del manuale, che porteranno poi ad un giudizio finale. La prima valutazione viene fatta dal gruppo di lavoro interno e la seconda con persone esterne che la validano.
Ricaduta gestionale:
Questa parte indica i passi da seguire per migliorare l'iter amministrativo che porta al raggiungimento degli obiettivi per il bene comune.

Il Bilancio del Bene Comune (BBC) per i Comuni è uno **strumento concreto** a disposizione delle amministrazioni per:

- **Monitorare** l'allineamento continuo delle attività al **perseguimento dell'interesse collettivo** attraverso una valutazione del loro contributo al bene comune declinato nella relazione con 5 categorie di stakeholder (fornitori, finanziatori, collaboratori, cittadini e territorio, ambiente e future generazioni).
- Offrire ai dipendenti comunali a tutti i livelli una **bussola** in grado di orientare verso ciò che è giusto nella presa delle decisioni.
- Fare **azione di trasparenza e accountability** nei confronti dei cittadini nel rispetto all'effettivo perseguimento dell'interesse collettivo, all'impatto delle scelte e delle azioni intraprese sul bene comune e agli sviluppi futuri
- Aumentare la **motivazione e l'impegno** dei collaboratori e il senso di orgoglio e gioia di essere parte della comunità territoriale dei cittadini.

Il BBC (Bilancio del Bene Comune) è una documentazione completa sull'orientamento verso il Bene Comune del Comune di Castello Molina di Fiemme. Include le descrizioni delle attività dell'ente in relazione ai **25 temi** della matrice e mostra fino a che punto l'organizzazione si è già sviluppata su questi temi. Ogni argomento descrive come vengono vissuti i singoli valori in relazione ai rispettivi portatori d'interesse.

3

A FORNITORI

Il contesto:
Un comune orientato al bene comune affronta attivamente i problemi dei prodotti e dei servizi acquistati e cerca di **minimizzare il consumo di risorse nel suo complesso**, nonché le sue conseguenze etiche, attraverso misure attive "dalla culla alla tomba" , nell'intero ciclo di vita del prodotto e intera catena di fornitura, ed anche per i servizi. Il bilancio e la valutazione delle pratiche di acquisto chiedono cosa il comune sta attuando al di là dei requisiti minimi legali. Tuttavia, occorre tener presente che i Comuni sono soggetti a condizioni quadro di bilancio e giuridiche di portata limitata.

Attività principali:

Gli acquisti dei Comuni vengono fatti tramite il mercato elettronico **ME PAT** basato su dei requisiti normativi che comprendono normative antimafia, reati contro la pubblica amministrazione, regolarità fiscale e altro. Mira a **sostenere lo sviluppo economico del territorio, coinvolgere imprese locali, semplificare i rapporti con le pubbliche amministrazioni.**
I **criteri per gli appalti** sono quelli **obbligati:** economicità, qualità, rispetto delle tempistiche. Nel limite del possibile si applicano accorgimenti lungimiranti. Le gare di appalto sono svolte secondo la legge. Viene applicato il principio di rotazione nel dare incarichi.
Negli uffici e nel cantiere comunale si effettua la raccolta differenziata dei rifiuti. Si effettuano nel limite dei possibili lavori di efficientamento energetico. Siamo attenti all'acquisto di carta certificata per gli uffici. Ci prendiamo cura delle foreste e del nostro territorio.

Potenziali di miglioramento:
Stimolare il cittadino a prendersi cura direttamente del territorio e segnalare i problemi per risolverli insieme.
Verso i fornitori cerchiamo di garantire il pagamento puntuale ed il contatto diretto.
Valutare se possibile inserire nei **bandi di appalto criteri ecologici** (ad esempio per servizi di pulizia).
Fare analisi del contesto delle imprese che lavorano per il Comune con riguardo agli impatti sociali.
Le gare d'appalto garantiscono parità di trattamento per cui non vi è potenziale di miglioramento al momento salvo modifiche delle normative.

Trifold brochures have long been a type of material used to advertise brands, products, and services. The best way to maximize its use is to introduce what the brand has

4

B FINANZIATORI, PARTNER FINANZIARI, CONTRIBUENTI, AMMINISTRAZIONE DI BILANCIO

Il contesto:
Il comune ha **gestioni associate** di alcuni servizi con differenti comuni ad esempio l'ufficio entrate, polizia municipale sono condivisi con i Comuni di Cavalese, Capriana e Valfloriana e Ville di Fiemme. Anche alcuni acquedotti e le foreste sono condivisi come gestione con altri comuni per ottimizzare ed efficientare gli interventi.
I **costi** vengono **equamente divisi** tra i Comuni associati in base a criteri oggettivi (es. popolazione o quantità da amministrare).
Siamo inoltre soci di Trentino Riscossioni e Trentino Digitale, Primiero Energia, Fiemme Servizi, Dolomiti energia
Abbiamo **CRM (**centri raccolta materiale) gestiti da ente di valle.

Attività principali:
L'aggiudicazione del **Servizio Tesoreria** è avvenuto attraverso un bando di gara dove unico presentatosi a gara è grande banca la cui sede più vicina è a Cavalese. I criteri di rapporto con il cittadino sono quelli presenti nell'offerta presentata nella gara.
Il personale dell'**ufficio Tributi** è sempre disposto ad **assistere il cittadino** e cerca di capire le varie situazioni personali. fatture troppo onerosi vi è la possibilità di dilazionare i pagamenti. Le **aliquote** abbiamo cercato di **tenerle ferme** se non addirittura abbassarle per non gravare sull'economia delle famiglie.
Nell'anno 2020 causa **emergenza Covid** abbiamo **rinunciato** ad **un'entrata di 170.000 euro** azzerando gli importi dovuti dalle categorie più colpite.
Convenzione fra i Comuni della Valle di Fiemme per sostenere le attività estive ed i **piani giovani.**
La **raccolta differenziata comporta un minore esborso** per i nostri cittadini e i massimi livelli di qualità di raccolta. Esistono dei **contributi per alcune categorie di utenza per lo smaltimento di rifiuti,** ad esempio i pannoloni per gli anziani, mentre per le famiglie in cui nasce un bambino viene regalato un **kit di pannolini lavabil**i per incentivare l'utilizzo degli stessi e diminuire così i rifiuti.
Trasparenza nei confronti dei cittadini pertanto esistono **strumenti** quali l'Albo Pretorio online e l'affissione di documenti cartacei negli albi comunali presenti sul territorio nonchè sul sito web del Comune, il DUP (Documento Unico di Programmazione)
Tutti i cittadini possono inviare eventuali proposte da inserire nel DUP.

Potenziali di miglioramento:
Monitorare le partecipazioni e le gestioni dopo le ultime evoluzioni a livello legislativo e dell'avvento delle comunità energetiche.
Vorremmo **scegliere dei partner finanziari virtuosi** che operano investimenti con criteri ecologici ma non pensiamo sia ancora attuabile per un comune piccolo come il nostro.
Sarebbe auspicabile utilizzare i proventi derivanti dall'esbosco legname per progetti/investimenti di **rigenerazione ambientale.**

OBIETTIVO: Elevata qualità etica nella gestione del denaro da parte del Comune. Il denaro è solo un mezzo di pagamento. La moltiplicazione del denaro non è fine a se stessa. Gestire il denaro senza esercitare il potere e rispettare i diritti di tutti i partner.

D – CITTADINI

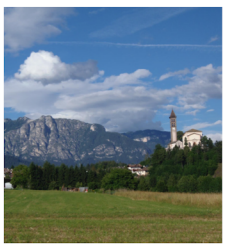
Il contesto:
Un Comune orientato al Bene Comune **promuove attivamente relazioni di successo** con la **popolazione, l'economia e le loro organizzazioni.** Riconosce anche la dignità degli animali e delle piante nel suo territorio. La **qualità della vita delle persone e la conservazione della natura** sono valori di orientamento centrale per il Comune, sui quali esso si allinea e misura le sue azioni politiche e amministrative. anche grazie a questo bilancio In particolare sono stati raccolti una **sessantina di progetti** che abbiamo analizzato per il beneficio comune che portano.

Attività principali:
Siamo consapevoli dell'**ambiente meraviglioso** in cui viviamo, ci focalizziamo su progetti utili per vivere e lavorare dignitosamente più vicini possibile. La **manutenzione/tutela/sicurezza** del territorio, di strade e di aree verdi (ne abbiamo molte), l'inclusione lavorativa, un **turismo leggero e integrato con i luoghi** sono le principali aree di intervento su cui possiamo incidere.
La **mobilità** in ottica sostenibile è una sfida che stiamo affrontando insieme agli altri comuni in vista anche di possibili manifestazioni di carattere internazionale legate allo sci.

Già in corso di bilancio abbiamo sviluppato **innovazioni nell'ambito della comunicazione** per far arrivare in modalità diverse le informazioni al **cittadino** e poterne ricevere, abbiamo in mente altre iniziative che testeremo anche in base alle energie che abbiamo.

Difficile elencare qui in sintesi la **molteplicità dei progetti** e il loro ruolo per il **Bene Comune**, citarne alcuni sminuirebbe gli altri, ma comprendere i possibili effetti senza parlare solo di fattori puramente economici ci fa comprendere l'onore e l'onere di amministrare tutto ciò.

Potenziali di miglioramento:
Concentrarsi sullo **sviluppo umano** secondo nuovi orizzonti che non si fermino al "facciamo come abbiamo sempre fatto", sviluppare iniziative e visioni che innovino il territorio soprattutto senza l'intervento dell'amministrazione favorendo un fermento sociale che ci faccia vincere le sfide della complessità del nostro tempo.



C – APPARATO POLITICO, AMMINISTRAZIONE, VOLONTARI COORDINATI

Il contesto:
Abbiamo promosso due **questionari** compilati da **21 tra assessori e dipendenti comunali, e da 15 tra consiglieri e volontari coordinati.**
Il nostro Comune è sottodimensionato dal punto di vista del personale per riduzioni di organico, mentre aumentano esponenzialmente le richieste di competenze e adempimenti.

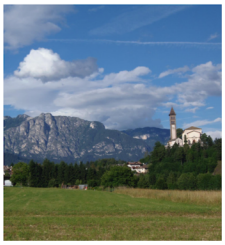
Attività principali:
Riunioni periodiche di prevenzione e i **corsi sulla sicurezza.**
Gli operai sono dotati tutti dei propri D.P.I.
Promuoviamo parità di incarichi tra uomini e donne, anche il gruppo consiliare è bilanciato.
I **conflitti e le diversità** di opinione vengono gestite con i vari interessati secondo buon senso ma non in modo strutturato.
Abbiamo un buon livello di soddisfazione riguardo alla possibilità di portare idee e contributi, le **richieste specifiche da parte dei cittadini** cerchiamo di veicolare con un messaggio positivo e stimolante verso l'apparato amministrativo.
Per la **mobilità** la maggior parte usa l'auto privata, percorrendo da un minimo di 4 ad un massimo di 30 km, gli altri sono residenti nell'abitato e raggiungono il comune a piedi o in bicicletta. Agire sulle piccole cose per migliorare la cultura ecologica.
Tra i dipendenti, da contratto ognuno ha un **ruolo** ben preciso e non si può pensare a deleghe o turnazioni e questo può generare insoddisfazione.
Per la **gestione delle necessità familiari** molti dipendenti hanno il part-time o flessibilità.
Un po' carente è invece la percezione dello **spirito di squadra** del gruppo consiglieri.
In generale si può **accedere facilmente alle informazioni** necessarie per svolgere al meglio il proprio lavoro.
Le grandi **decisioni** vengono condivise con tutto il gruppo consigliare prima di arrivare alla scelta finale.

Potenziali di miglioramento:
Introdurre una **riunione mensile** tra capi ufficio, Sindaco e Giunta comunale Sempre la stessa cosa anche tra il Sindaco e tutto il gruppo consiliare. Sviluppare maggiore visione unitaria.
Migliorare la **collaborazione** in primis tra i vari uffici e colleghi, e poi tra gli uffici e gli amministratori.
Scegliere insieme dei progetti a cui dare priorità.
Creazione di un piccolo locale per la pausa caffè più accogliente. Redazione di uno studio illuminometrico degli uffici.

E – AMBIENTE SOCIALE

Il contesto:
La nostra amministrazione offre prodotti e servizi che coprono **fabbisogni primari** della popolazione ed hanno effetti positivi comprovati sulla società.
Il nostro comune partecipa con altre realtà tra cui la **Magnifica Comunità di Fiemme** per la salvaguardia del territorio, dei pascoli, boschi secondo canoni secolari.

Attività principali:
Partecipiamo a **Gruppo Giovani Amministratori di Fiemme**: raccoglie i nostri giovani per elaborare nuove idee e portarle sui territori.
Con **Dolomiti UNESCO**: si valorizza e tutela il nostro territorio.
Abbiamo un comune aperto alla collaborazione: sviluppando rapporti extra paesani per il territorio e le persone.
Stimoliamo la raccolta differenziata anche per i turisti oltre che per i cittadini
Quando ci è permesso acquistiamo dai **negozi del territorio** (carta, detersivi biologici..)
Recuperiamo prati danneggiati (doss Trenta), stimolando l'attività all'aria aperta (progetto "Pineta").
Collaborazione con **Rete delle Riserve** per Carta Europea del Turismo Sostenibile CETS.
Lavoriamo su tutti i fronti, anche quello ambientale, affinchè il comune **lavori in sinergia con gli altri enti e amministrazioni**, sia quelli di pari livello (altri comuni) e superiore (provincia, regione, stato).
Festa del Boscaiolo, Giornata ecologica, Recupero aree verdi.
Con altri enti abbiamo **sostenuto famiglie** bisognose **del territorio** durante questo periodo per corrispondere buono spesa da 50 euro.
Ragioniamo con APT e altri comuni per promuovere il PAES progetto di **impegno all'abbattimento di almeno il 20% delle emissioni di CO2.**



Potenziali di miglioramento:
Promuovere azioni concrete per cittadini e territori vicini su cultura, **sviluppo socio ecologico**, la salute, in accordo con Agenda 2030.
Migliorare contributo del progetto Avisio utilizzando i fondi per dare più slancio allo **sviluppo del territorio** in sinergia con gli altri comuni.
Sostenere **Progetto di turismo sostenibile.**
Consiglio comunale dei giovani.
Ci interessa **promozione processi sociali partecipativi.**

I portatori d'interesse del tema E sono: Stato, mondo, società, natura (Comuni vicini e distanti, ambiente sociale, politico, naturale e futuro), ha una visione che va oltre i confini del Comune e include gli impatti futuri.